

grupo*Voitto*

Capacitações completas para um mercado competitivo

Formação Especialista em Planejamento e Controle da Produção

Pacote

Especialista em Planejamento e Controle da Produção



O Pacote Especialista em Planejamento e Controle da Produção traz uma abordagem completa sobre tudo o que você precisa saber para dominar as operações e a consolidação das informações dentro da cadeia de valor.

Além disso, você poderá contar com uma metodologia que traz uma teoria atualizada e embasada pelos melhores profissionais da área, associada a uma abordagem prática que mudará sua perspectiva a respeito da produção logo nas primeiras aulas.

A group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table, looking at documents. The image is dark and semi-transparent, serving as a background for the text.

Treinamento em PCP

Módulo 1

Fundamentos de Planejamento e Controle da Produção

- ✓ Lição 1: Por que fazer um curso de PCP?
- ✓ Lição 2: Por que investir em um PCP?
- ✓ Lição 3 – Parte 1: O que é Planejamento e Controle?
- ✓ Lição 3 – Parte 2: Etapas do Planejamento e Controle da Produção
- ✓ Lição 4 – Parte 1: Planejamento Estratégico (papel do PCP)
- ✓ Lição 4 – Parte 2: Estratégia de produção
- ✓ Lição 4 – Parte 3: Implementação do processo de estratégia
- ✓ Lição 4 – Parte 4: 5 pilares de implementação da estratégia
- ✓ Lição 5 – Parte 1: O modelo geral do sistema de produção
- ✓ Lição 5 – Parte 2: As entradas e saídas do sistema de produção
- ✓ Lição 5 – Parte 3: Atividades da administração da produção



Módulo 1

Fundamentos de Planejamento e Controle da Produção

- ✓ Lição 6 – Parte 1: Classificação dos sistemas de produção
- ✓ Lição 6 – Parte 2: Classificação quanto ao tipo de operação
- ✓ Lição 6 – Parte 3: Classificação quanto ao ambiente de produção
- ✓ Lição 7 – Parte 1: O que são os objetivos de desempenho?
- ✓ Lição 7 – Parte 2: Os objetivos de desempenho
- ✓ Lição 8: Critérios ganhadores e critérios classificadores
- ✓ Lição 9 – Parte 1: Visão geral das etapas do PCP (1 a 4)
- ✓ Lição 9 – Parte 2: Visão geral das etapas do PCP (5 a 9)
- ✓ Considerações finais
- ✓ Consolidando Conhecimentos



Módulo 2

O Planejamento Hierárquico da Produção

- ✓ Lição 1: Objetivos deste módulo
- ✓ Lição 2: Entendendo o planejamento hierárquico
- ✓ Lição 3: Três níveis hierárquicos do PCP
- ✓ Lição 4: Nível estratégico
- ✓ Lição 5: Nível tático
- ✓ Lição 6: Nível operacional
- ✓ Lição 7: Consolidando Conhecimentos
- ✓ Lição 8: Tarefa prática
- ✓ Lição 9: 5 passos para você praticar o que aprendeu



Módulo 3

O Planejamento Agregado e sua desagregação

- ✓ Lição 1: Objetivos deste módulo
- ✓ Lição 2: O que é planejamento agregado?
- ✓ Lição 3: Análise da capacidade
- ✓ Lição 4: Tipos de capacidade
- ✓ Lição 5: Exercício sobre tipos de capacidade
- ✓ Lição 6: O que é previsão da demanda?
- ✓ Lição 7: Método qualitativo de previsão da demanda
- ✓ Lição 8: Método quantitativo de previsão da demanda
- ✓ Lição 9: Etapas do planejamento agregado
- ✓ Lição 10: Fatores do planejamento agregado
- ✓ Lição 11: Estratégias de planejamento agregado (1 a 3)



Módulo 3

O Planejamento Agregado e sua desagregação

- ✓ Lição 12: Estratégias de planejamento agregado (4 a 6)
- ✓ Lição 13: Exemplo das estratégias de planejamento agregado
- ✓ Lição 14: Plano de Produção
- ✓ Lição 15: Planejamento de Vendas e Operações
- ✓ Lição 16: Objetivos do Planejamento de Vendas e Operações
- ✓ Lição 17: Etapas do Planejamento de Vendas e Operações
- ✓ Lição 18: Benefícios do Planejamento de Vendas e Operações
- ✓ Lição 19: O que é planejamento desagregado?
- ✓ Lição 20: Consolidando Conhecimentos
- ✓ Lição 21: Tarefa Prática
- ✓ Lição 22: 5 passos para você praticar o que aprendeu



Módulo 4

Planejamento Mestre da Produção

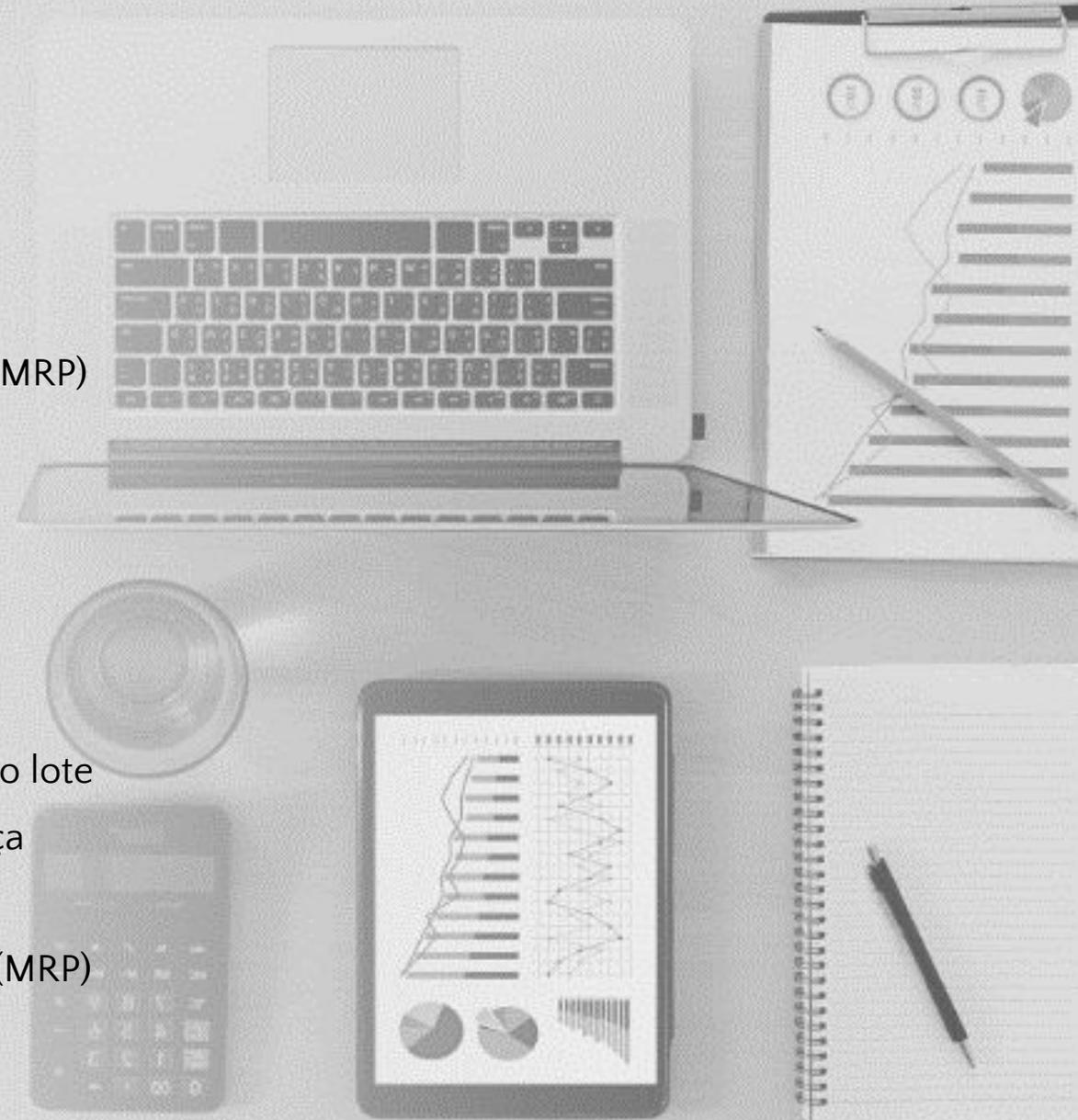
- ✓ Lição 1: Objetivos deste módulo
- ✓ Lição 2: O que é Planejamento Mestre da Produção?
- ✓ Lição 3: Benefícios do Planejamento Mestre da Produção
- ✓ Lição 4: Fatores que influenciam o Planejamento Mestre da Produção
- ✓ Lição 5: Como montar um Planejamento Mestre da Produção?
- ✓ Lição 6: Formas de geração do Planejamento Mestre da Produção
- ✓ Lição 7: 5 pontos importantes sobre o Planejamento Mestre da Produção
- ✓ Lição 8: Aplicando o Planejamento Mestre da Produção
- ✓ Lição 9: O que é estoque disponível para promessa (ATP)?
- ✓ Lição 10: Planejamento da capacidade de médio prazo (RCCP)
- ✓ Lição 11: Aplicando o planejamento de capacidade de médio prazo
- ✓ Lição 12: Consolidando Conhecimentos
- ✓ Lição 13: Tarefa Prática
- ✓ Lição 14: 5 passos para você praticar o que aprendeu



Módulo 5

Planejamento das Necessidades de Materiais

- ✓ Lição 1: Objetivos deste módulo
- ✓ Lição 2: Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
- ✓ Lição 3: Exemplo de Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
- ✓ Lição 4: Conceito de cálculo das necessidades de materiais
- ✓ Lição 5: Explosão de necessidades brutas de materiais
- ✓ Lição 6: Previsão de vendas
- ✓ Lição 7: Explosão de necessidades líquidas de materiais
- ✓ Lição 8: 5 componentes do registro básico do MRP
- ✓ Lição 9: 3 parâmetros fundamentais do MRP: políticas e tamanho do lote
- ✓ Lição 10: 3 parâmetros fundamentais do MRP: estoque de segurança
- ✓ Lição 11: 3 parâmetros fundamentais do MRP: lead time
- ✓ Lição 12: 7 etapas do Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
- ✓ Lição 13: Cálculo do MRP: exemplo de fabricação de caneta
- ✓ Lição 14: 6 pontos fortes e fracos do MRP



Módulo 6

Planejamento dos Recursos de Manufatura

- ✓ Lição 1: Análise de capacidade no curto prazo (CRP)
- ✓ Lição 2: Exemplo de análise de capacidade – forma clássica
- ✓ Lição 3: MRP vs. MRP II
- ✓ Lição 4: Planejamento dos Recursos de Manufatura (MRP II)
- ✓ Lição 5: O que é Supply Chain?
- ✓ Lição 6: Planejando a gestão do Supply Chain
- ✓ Lição 7: Exemplos práticos de Supply Chain
- ✓ Lição 8: Case – Tecnologia na logística da Natura
- ✓ Lição 9: Consolidando Conhecimentos
- ✓ Lição 10: Tarefa Prática
- ✓ Lição 11: 5 passos para você praticar o que aprendeu



Módulo 7

Programação Detalhada da Produção

- ✓ Lição 1: Objetivos deste módulo
- ✓ Lição 2: O que é Programação Detalhada da Produção?
- ✓ Lição 3: 3 principais objetivos da Programação Detalhada da Produção
- ✓ Lição 4: Atividades da Programação da Produção
- ✓ Lição 5: Administração de estoques
- ✓ Lição 6: Sequenciamento da produção
- ✓ Lição 7: Sequenciamento de linhas em montagem
- ✓ Lição 8: Balanceamento de linhas de produção
- ✓ Lição 9: Sequenciamento na produção em lotes
- ✓ Lição 10: 7 regras de sequenciamento na produção em lotes (1 a 3)
- ✓ Lição 11: 7 regras de sequenciamento na produção em lotes (4 a 7)



Módulo 7

Programação Detalhada da Produção

- ✓ Lição 12: Exemplo - regras de sequenciamento na produção em lotes
- ✓ Lição 13: O que é a Teoria das Restrições?
- ✓ Lição 14: 5 etapas do foco na Teoria das Restrições
- ✓ Lição 15: Sequenciamento de projetos
- ✓ Lição 16: Sequenciamento de projetos: PERT/CPM
- ✓ Lição 17: Exemplo prático de PERT/CPM
- ✓ Lição 18: Emissão e liberação de ordens (parte 1)
- ✓ Lição 19: Emissão e liberação de ordens (parte 2)
- ✓ Lição 20: Lean Manufacturing: o que é e como funciona?
- ✓ Lição 21: Os 5 Princípios do Lean
- ✓ Lição 22: As 8 Perdas (parte 1)



Módulo 7

Programação Detalhada da Produção

- ✓ Lição 23: As 8 Perdas (parte 2)
- ✓ Lição 24: As 8 Perdas (parte 3)
- ✓ Lição 25: As 8 Perdas (parte 4)
- ✓ Lição 26: Produção empurrada vs puxada
- ✓ Lição 27: Programação empurrada vs puxada
- ✓ Lição 28: Gestão da produção com o Kanban
- ✓ Lição 29: O Kanban na Programação Puxada
- ✓ Lição 30: O sistema de produção Just in Time
- ✓ Lição 31: Sistemas híbridos
- ✓ Lição 32: 5 indicadores importantes para a Programação Detalhada da Produção
- ✓ Lição 33: Consolidando Conhecimentos
- ✓ Lição 34: Tarefa Prática
- ✓ Lição 35: 5 passos para você praticar o que aprendeu



Módulo 8

Acompanhamento e Controle da Produção

- ✓ Lição 1: Objetivos deste módulo
- ✓ Lição 2: Objetivo do Acompanhamento e Controle da Produção
- ✓ Lição 3: Velocidade dos dados de produção
- ✓ Lição 4: Validade do programa de produção
- ✓ Lição 5: 6 funções do Acompanhamento e Controle da Produção
- ✓ Lição 6: Controle da Qualidade Total
- ✓ Lição 7: Diagrama de Ishikawa
- ✓ Lição 8: Itens de controle do processo
- ✓ Lição 9: Itens de verificação do processo
- ✓ Lição 10: A função do PCP no Acompanhamento e Controle da Produção
- ✓ Lição 11: Método PDCA para controle de processos



Módulo 8

Acompanhamento e Controle da Produção

- ✓ Lição 12: Ciclo PDCA para controle do PCP
- ✓ Lição 13: Medidas de desempenho do processo
- ✓ Lição 14: Indicador de desempenho: OEE
- ✓ Lição 15: Indicador de desempenho: OTIF
- ✓ Lição 16: Indicador de desempenho: OTD
- ✓ Lição 17: Indicador de desempenho: Giro de Estoque
- ✓ Lição 18: Indicador de desempenho: Cobertura de Estoque
- ✓ Lição 19: Indicador de desempenho: Lead Time
- ✓ Lição 20: 3 pontos importantes sobre medidas de desempenho
- ✓ Lição 21: Consolidando Conhecimentos
- ✓ Lição 22: Tarefa Prática
- ✓ Lição 23: 5 passos para você praticar o que aprendeu



A group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table, looking at documents. The image is dimly lit and has a dark overlay. The text 'Fundamentos PCP' is centered over the image.

Fundamentos PCP

Módulo 1

Introdução ao Lean Manufacturing

- ✓ Lição 1 O que é Qualidade?
- ✓ Lição 2 O porquê do Lean Manufacturing
- ✓ Lição 3 Histórico do Sistema de Produção
- ✓ Lição 4 Os 5 Princípios do Lean
- ✓ Lição 5 Os oito tipos de desperdícios
- ✓ Lição 6 Conceito de Valor Agregado
- ✓ Lição 7 Sistemas de Produção
- ✓ Lição 8 O Lean e outros Sistemas de Gestão
- ✓ Lição 9 Ferramentas básicas da qualidade
- ✓ Lição 10 Folha de Verificação
- ✓ Lição 11 Histograma
- ✓ Lição 12 Diagrama de Dispersão
- ✓ Lição 13 Fluxograma
- ✓ Lição 14 Gráfico de Pareto



Módulo 1

Introdução ao Lean Manufacturing

- ✓ Lição 15 Diagrama de Ishikawa
- ✓ Lição 16 Carta de Controle
- ✓ Lição 17 5W2H
- ✓ Lição 18 PDCA
- ✓ Lição 19 Como implementar o Lean na sua empresa



Módulo 2

Métricas Lean Manufacturing

- ✓ Lição 1: Introdução às métricas do Lean Manufacturing
- ✓ Lição 2: Tempos de Ciclo
- ✓ Lição 3: Lead Time
- ✓ Lição 4: PCE – Eficiência do Ciclo do Processo
- ✓ Lição 5: Taxa de saída
- ✓ Lição 6: WIP – Material em Processo
- ✓ Lição 7: Lei de Little
- ✓ Lição 8: Tempo de Setup
- ✓ Lição 9: Takt Time
- ✓ Lição 10: OEE – Eficiência Global do equipamento
- ✓ Lição 11: FTT – “Certo da primeira vez”
- ✓ Lição 12: Apresentação das Ferramentas de melhoria



Módulo 3

Kanban e Heijunka

- ✓ Lição 1 Kanban, um sinal de puxar
- ✓ Lição 2 Dispositivos de Sinalização
- ✓ Lição 3 Tipos de Kanban
- ✓ Lição 4 Determinação do número de Kanbans
- ✓ Lição 5 Regras e benefícios do sistema Kanban
- ✓ Lição 6 Nivelamento de produção – Heijunka
- ✓ Lição 7 Produção Tradicional x Produção Nivelada
- ✓ Lição 8 Heijunka Box



Módulo 4

Trabalho Padronizado

- ✓ Lição 1: Por que padronizar?
- ✓ Lição 2: Procedimento Operacional Padrão
- ✓ Lição 3: Poka Yoke
- ✓ Lição 4: OCAP
- ✓ Lição 5: SMED
- ✓ Lição 6: JIDOKA
- ✓ Lição 7: Gerenciamento da Rotina



Módulo 5

O Papel da Liderança na Implantação Lean

- ✓ Lição 1: Aspectos chave para um líder Lean
- ✓ Lição 2: Resistência a mudanças e como superá-las
- ✓ Lição 3: Compromisso, disciplina e controle garantindo a manutenção dos resultados



A group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table, looking at documents. The image is dimly lit and has a dark overlay. The text 'Liderança no Chão de Fábrica' is centered over the image.

Liderança no Chão de Fábrica

Módulo 1

Entendendo a organização como um sistema

- ✓ Lição 1: Como funcionava o sistema de produção
- ✓ Lição 2: Como funciona o sistema aberto
- ✓ Lição 3: Entendendo a liderança fabril dos dias atuais
- ✓ Lição 4: A visão da estratégia no chão de fábrica
- ✓ Lição 5: Os objetivos do sistema produtivo
- ✓ Lição 6: Tarefa prática
- ✓ Considerações finais



Módulo 2

A importância de uma liderança efetiva nas organizações

- ✓ Lição 1: Liderança, o que é?
- ✓ Lição 2: O papel da liderança no chão de fábrica
- ✓ Lição 3: Os estilos de liderança
- ✓ Lição 4: Liderança situacional
- ✓ Considerações finais



Módulo 3

O papel do líder no chão de fábrica

- ✓ Lição 1: Chefe ou líder?
- ✓ Lição 2: Líder, um agente de mudança e transformação
- ✓ Lição 3: O líder no chão de fábrica como dono do processo
- ✓ Lição 4: As competências de um bom líder
- ✓ Lição 5: Autoconhecimento: o princípio da liderança
- ✓ Lição 6: Tarefa prática
- ✓ Considerações finais



Módulo 4

O papel da equipe nas organizações

- ✓ Lição 1: Por quê trabalhar em equipes?
- ✓ Lição 2: Formando equipes de alta performance
- ✓ Lição 3: Motivação como combustível para produtividade
- ✓ Lição 4: Tarefa prática
- ✓ Considerações finais



Módulo 5

Comunicação: a ferramenta essencial para liderança

- ✓ Lição 1: O que é comunicação?
- ✓ Lição 2: A importância da comunicação efetiva
- ✓ Lição 3: Como dar feedback no chão de fábrica
- ✓ Considerações finais



A group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table, looking at documents. The image is dimly lit and has a dark overlay. The text 'Treinamento Lean Logistics' is centered over the image.

Treinamento Lean Logistics

Módulo 1

Lean Logistics

- ✓ Lição 1: Introdução ao Lean Logistics;
- ✓ Lição 2: Mapeamento do Fluxo de Valor aplicado à logística;
- ✓ Lição 3: Fundamentos do Just in Time;
- ✓ Lição 4: Takt Time e Tempo de Ciclo na Logística;
- ✓ Lição 5: Inovação e Kaizen;
- ✓ Lição 6: Armazenagem e Infraestrutura Física
- ✓ Lição 7: Fornecedores: uma relação colaborativa



Módulo 1

Lean Logistics

- ✓ Lição 8: Distribuição Física: como reduzir perdas no transporte;
- ✓ Lição 9: Gestão à Vista;
- ✓ Lição 10: Logística ágil, esbelta e resiliente;
- ✓ Lição 11: Abordagens inovadoras e tendências.
- ✓ Lição 12: Consolidando Conhecimento.



A group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table, looking at documents. The image is dimly lit and has a dark overlay. The text is centered over the image.

Ciclo de Mentoria em Excelência

Operacional

COMO FUNCIONA?



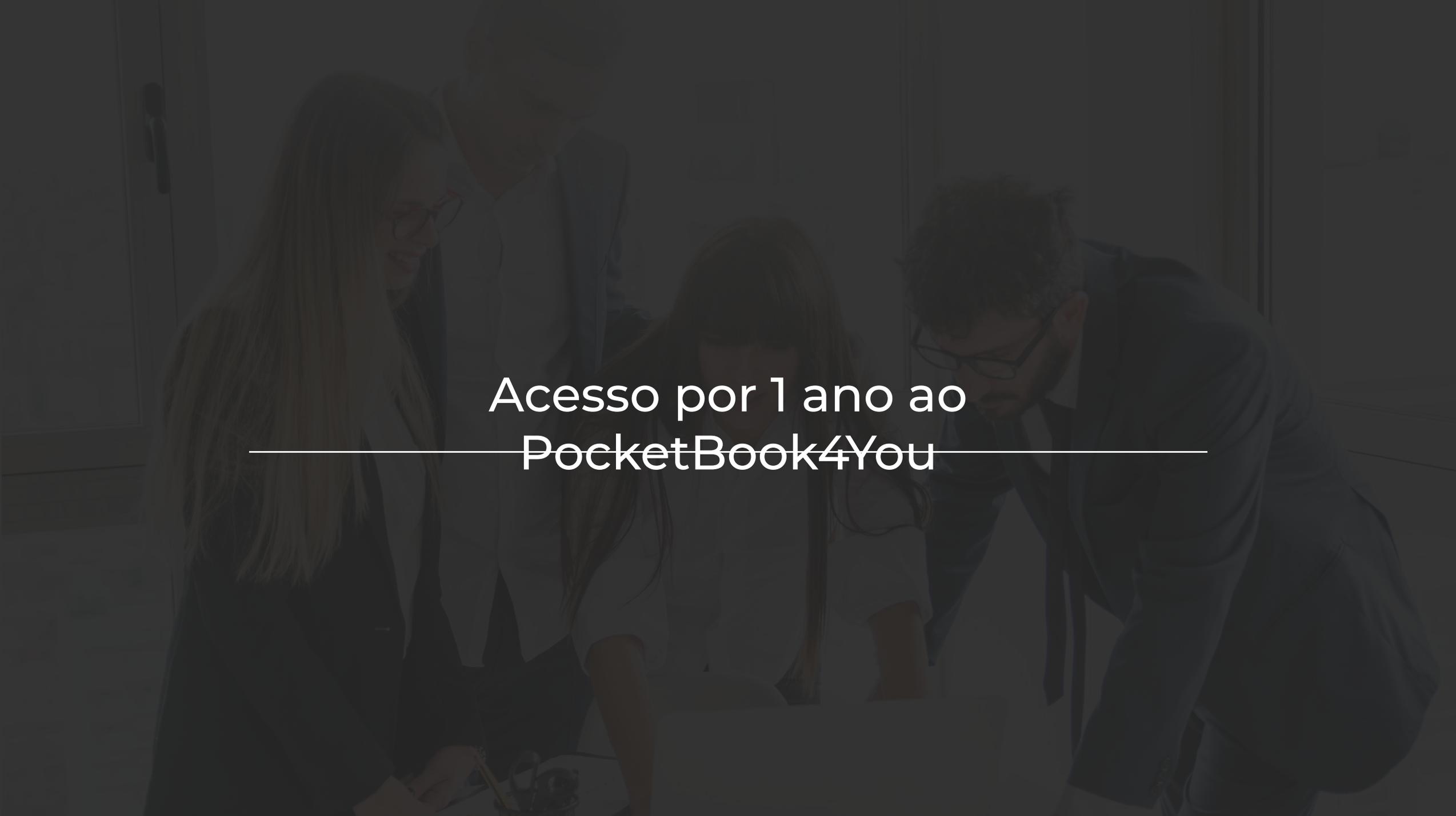
O Ciclo de Mentoria em Excelência Operacional contempla **4 encontros remotos** conduzidos pelo CEO do Grupo Voitto, Thiago Coutinho.



Nosso maior objetivo é lhe oferecer todo o suporte necessário para tirar dúvidas em tempo real e assegurar a sua evolução como um líder.



Nosso Ciclo de Mentoria em Excelência Operacional aborda a aplicação das diversas **ferramentas e metodologias** existentes que têm como foco para melhorar os processos empresariais.

A group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table, looking at documents. The image is dimly lit and has a dark overlay. The text is centered over the image.

Acesso por 1 ano ao
PocketBook4You

COMO FUNCIONA?

POCKETBOOK4YOU

- ✓ Você terá **1 ano de acesso completo** ao PocketBook4You, nossa plataforma com **centenas de resumos** dos maiores best-sellers de negócios para você acessar a qualquer hora e lugar. Disponível tanto para ler quanto para escutar.

grupo *Voitto*

www.voitto.com.br



/grupovoitto



@grupovoitto



grupovoitto