



CERTIFICADO

O Grupo Voitto certifica que

Ricardo Nogueira Lameiras

concluiu com êxito o curso de **Upgrade de Green Belt para Black Belt em Lean Seis Sigma**,
com carga horária de 80 horas.
Juiz de Fora - MG, 8 de Julho de 2021

Voitto Treinamento e Desenvolvimento
CNPJ: 10.325.713/0001-89

Clóvis Bergamo Filho
Presidente Six Sigma Brasil

Daniel Alves Fraga



Módulo 1 - Fundamentos do Seis Sigma

- Revisão Lean Seis Sigma
- O Lean Seis Sigma Aplicado a todos os ramos empresariais
- O Lean Seis Sigma e as barreiras organizacionais
- Como implantar o programa Lean Seis Sigma nas empresas
- Sistemática para seleção de projetos e candidatos
- A importância da alta gestão
- Formação de equipes
- A gestão da mudança
- Gerenciamento do tempo
- Design for Lean Six Sigma e o método DMADV

Módulo 2 - DMAIC: Fase de Definição e Medição

- Revisando o DMAIC
- Kaizen ou Kaizen Blitz
- Medidas de desempenho do negócio
- Medidas para cálculo dos ganhos financeiros
- Análise de series temporais
- Capacidade de processos para dados não-normais
- Cálculo de capacidade de processos para atributos

Módulo 3 - DMAIC: Fase de Análise

- Regressão Linear Múltipla
- Regressão logística
- ANOVA para 2 fatores e múltiplas comparações
- Testes não-paramétricos
- Atividade da catapulta

Módulo 4 – DMAIC: Fase de Melhoria e Controle

- Experimento fatorial fracionado
- Experimento fatorial em blocos

- Experimento fatorial com ponto central
- Experimento fatorial com mais de dois níveis
- Operação evolutiva (EVOP)
- Ferramentas de melhoria da Lean

Módulo 5 - Estudo de caso

- Aumento do índice de sucesso das entregas
- Redução do tempo de setup na produção de ligas Ferro
- Redução da taxa de desligamento dos consultores de venda
- Aumento da produtividade na produção de Ligas de Cobre
- Redução dos custos com honorários advocatícios e indenizações em condenações judiciais