



CERTIFICADO

O Grupo Voitto certifica que

Erlon Teixeira Pinheiro

concluiu com êxito o curso de **Formação de Especialista Lean** ,
com carga horária de 154 horas.

Juiz de Fora - MG, 18 de Julho de 2022

Christian Reis

Leandro Medeiros

Julio Aragon Briaes

Thiago Coutinho de Oliveira

Voitto Treinamento e Desenvolvimento e Editora LTDA
CNPJ: 10.325.713/0001-89



TÓPICOS AVANÇADOS EM LEAN

O que é Qualidade?;
O porquê do Lean Manufacturing;
Histórico do Sistema de Produção;
Os 5 Princípios do Lean;
Os oito tipos de desperdícios;
Conceito de Valor Agregado;
Sistemas de Produção;
O Lean e outros Sistemas de Gestão;
Ferramentas Básicas da Qualidade;
Folha de Verificação; Histograma;
Diagrama de Dispersão; Fluxograma;
Gráfico de Pareto; Diagrama de Ishikawa;
Carta de Controle; 5W2H; PDCA;
Como implementar o Lean na sua empresa?
Introdução às métricas do Lean Manufacturing;
Tempos de Ciclo; Lead Time;
PCE – Eficiência do Ciclo do Processo;
Taxa de Saída; WIP – Trabalho em Processo;
Lei de Little; Tempo de Setup; Takt Time;
OEE – Eficácia Global de Equipamento; FTT;
Apresentação das Ferramentas de Melhoria;
Kanban, um sinal de puxar;
Dispositivos de Sinalização;
Tipos de Kanban;
Determinação do número de Kanbans;
Regras e benefícios do sistema Kanban;
Nivelamento de produção – Heijunka;
Produção Tradicional x Produção Nivelada;
Heijunka Box; Por que padronizar?;
Procedimento Operacional Padrão;
Poka Yoke; OCAP; SMED; JIDOKA;
Gerenciamento da Rotina;
Aspectos chave para um líder Lean;
Diferença entre Líder e Chefe;
As 4 regras para uma boa conversa;
Resistência a mudanças e como superá-las;
Compromisso, disciplina e controle garantindo a manutenção dos resultados.

FORMAÇÃO DE LÍDERES KAIZEN

A estratégia do Lean Manufacturing;
Kaizen; Kaizen e o Ciclo PDCA;
Gemba – Onde tudo acontece;
Gestão da qualidade no Gemba;
Gestão de custos no Gemba;
Gestão de entrega no Gemba;
O Evento Kaizen; Semana Kaizen;
O papel da liderança.

IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA 5S

O que é qualidade e seus princípios;
Visão Histórica; O Programa 5S;
Senso de Utilização;
Senso de Ordenação;
Senso de Limpeza;
Senso de Saúde;
Senso de Autodisciplina;
Demais sentidos;
Os fatores críticos para o sucesso do Programa;
O ciclo de Melhoria Contínua –“PDCA”;
O SDCA para a manutenção do Programa;
Programas de motivação para implantação.

APLICAÇÕES PRÁTICAS DE VALUE STREAM MAPPING

O que é Mapeamento do Fluxo de Valor?;
As Etapas de um VSM;
Desenhando o Estado Atual; Ícones VSM;
Kaizen de Fluxo e Kaizen de Processo;
Análise de Valor Agregado no Mapa de Fluxo;
Técnica ECRS; Desenhando o Estado Futuro;
Plano de Trabalho e Implementação;
Mapa Estado Atual e Estado Futuro;

MANUTENÇÃO PRODUTIVA TOTAL - TPM

O que é TPM?;
Quebras e Falhas nos Equipamentos;
As Principais Perdas em Equipamentos;
Os Indicadores TPM; Os 8 Pilares;
A Implantação do TPM;
As Quatro Ferramentas TPM.

LEAN LOGISTICS NA PRÁTICA

Introdução ao Lean Logistics;
Mapeamento do Fluxo de Valor aplicado à logística;
Fundamentos do Just in Time;
Takt Time e Tempo de Ciclo na Logística;
Inovação e Kaizen;
Armazenagem e Infraestrutura Física;
Fornecedores: uma relação colaborativa;
Distribuição Física: como reduzir perdas no transporte;
Gestão à Vista;
Logística ágil, esbelta e resiliente;
Abordagens inovadoras e tendências.

LEAN OFFICE NA PRÁTICA

O que é a filosofia Lean?
Conceito de agregação de valor no Lean Office;
Principais desperdícios na visão de serviços;
O que é o Lean Office;
Benefícios do Lean Office;
As dificuldades e desafios do Lean Office;
Passo a passo para implantação do Lean;
Kaizen Office; A causa raiz dos problemas;
Principais ferramentas do Lean Office;
Mapeamento do Fluxo de Valor;
5S no escritório; Diagrama de Espaguete;
Gestão visual; Poka Yoke; Takt Time;
Estoque de Segurança; Trabalho Padronizado;
Células de Trabalho; FIFO (First In FirstOut);
Heijunka; Fluxo Contínuo;
Diagrama A3 para solução de problemas.

LEAN HEALTHCARE NA PRÁTICA

O que é Lean e Lean Healthcare;
Como e por que iniciou o Lean Healthcare;
Conceitos gerais da aplicação;
As quatro competências organizacionais;
Primeiros passos para a implantação;
Definindo tarefas de Valor e Desperdício;
Mapeamento da Cadeia de Valor;
Ferramentas do Lean Healthcare;
Como chegar à causa-raiz do problema;
O A3 como método de solução de problemas.

LEAN CONSTRUCTION NA PRÁTICA

O que é a filosofia Lean?;
A origem do Lean;
Conceito de agregação de valor;
Conceito de desperdício;
O que é o Lean Construction;
Principais desperdícios no Lean Construction;
Princípios do Lean Construction; Kaizen;
Passo a passo para implantação do Lean Construction;
Métodos e Ferramentas;
Planejamento e Controle da Produção;
Mapeamento do Fluxo de Valor;
Last Planner System;
Trabalho padronizado no Lean Construction;
Gestão Visual;
Gráfico/Diagrama Gantt;
Linha de Balanço;
5S no canteiro de obras;
Andon; Poka Yoke; Kanban; Heijunka;
Indicadores Lean na construção civil;
Células de trabalho; 5W2H;
Dificuldades e desafios do Lean Construction;
Exercícios de Fixação;
Estudo de Caso;