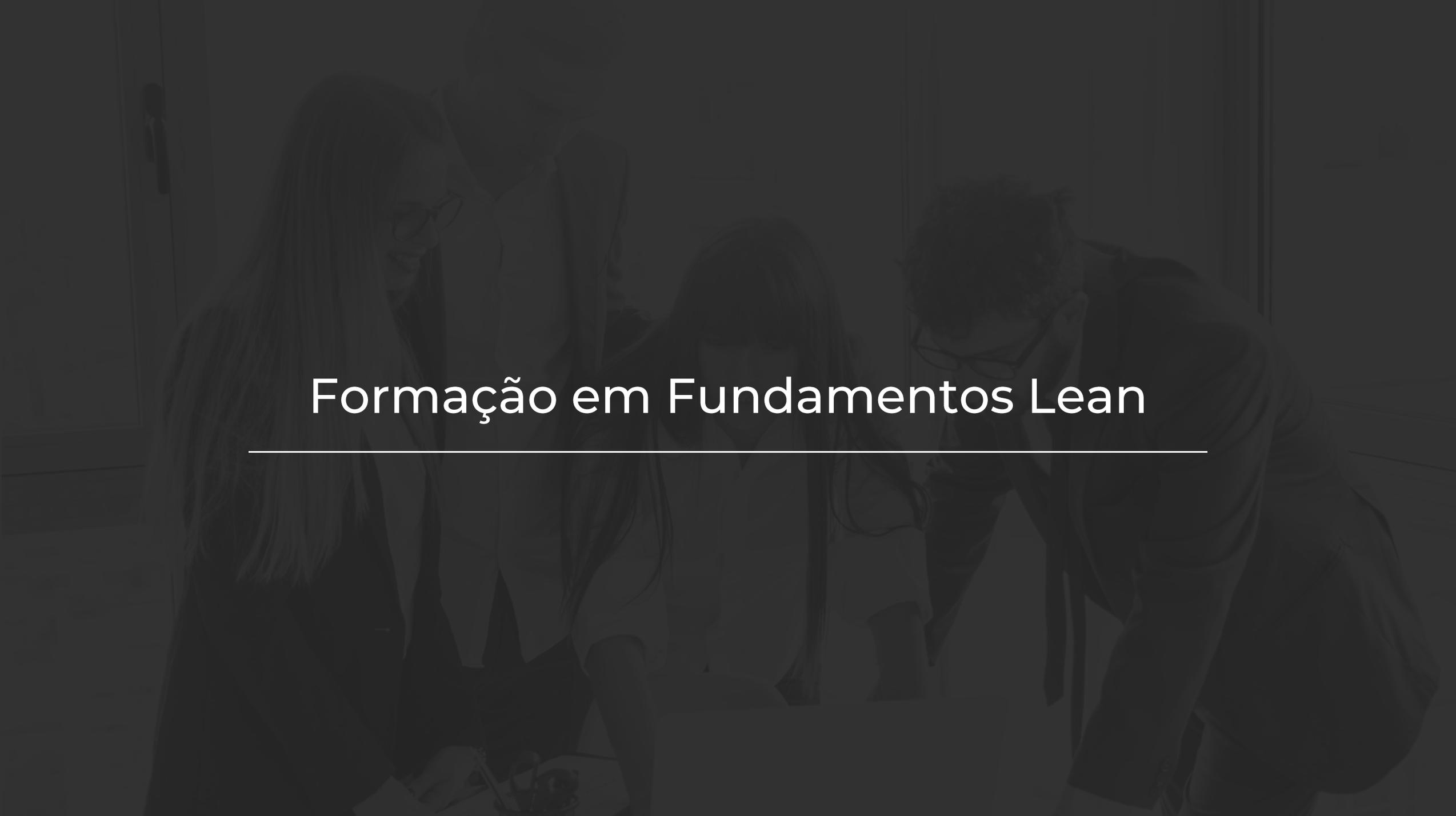




Capacitações completas para um mercado competitivo

PROPOSTA COMERCIAL
Pacote Formação de Especialistas Lean



Formação em Fundamentos Lean

Módulo 1

Introdução ao Lean Manufacturing

- ✓ Lição 1: O que é Qualidade?;
- ✓ Lição 2: O porquê do Lean Manufacturing;
- ✓ Lição 3: Histórico do Sistema de Produção;
- ✓ Lição 4: Os 5 Princípios do Lean;
- ✓ Lição 5: Os oito tipos de desperdícios;
- ✓ Lição 6: Conceito de Valor Agregado;
- ✓ Lição 7: Sistemas de Produção;
- ✓ Lição 8: O Lean e outros Sistemas de Gestão;
- ✓ Lição 9: Ferramentas Básicas da Qualidade;
- ✓ Lição 10: Folha de Verificação;



Módulo 1

Introdução ao Lean Manufacturing

- ✓ Lição 11: Histograma;
- ✓ Lição 12: Diagrama de Dispersão;
- ✓ Lição 13: Fluxograma;
- ✓ Lição 14: Gráfico de Pareto;
- ✓ Lição 15: Diagrama de Ishikawa;
- ✓ Lição 16: Carta de Controle;
- ✓ Lição 17: 5W2H;
- ✓ Lição 18: PDCA;
- ✓ Lição 19: Como implementar o Lean na sua empresa



Módulo 2

Métricas

- ✓ Lição 1: Introdução às métricas do Lean Manufacturing;
- ✓ Lição 2: Tempos de Ciclo;
- ✓ Lição 3: Lead Time;
- ✓ Lição 4: PCE – Eficiência do Ciclo do Processo;
- ✓ Lição 5: Taxa de Saída;
- ✓ Lição 6: WIP – Trabalho em Processo;



Módulo 2

Métricas

- ✓ Lição 7: Lei de Little;
- ✓ Lição 8: Tempo de Setup;
- ✓ Lição 9: Takt Time;
- ✓ Lição 10: OEE – Eficácia Global de Equipamento;
- ✓ Lição 11: FTT;
- ✓ Lição 12: Apresentação das Ferramentas de Melhoria.



Módulo 3

Kanban e Heijunka

- ✓ Lição 1: Kanban, um sinal de puxar;
- ✓ Lição 2: Dispositivos de Sinalização;
- ✓ Lição 3: Tipos de Kanban;
- ✓ Lição 4: Determinação do número de Kanbans;
- ✓ Lição 5: Regras e benefícios do sistema Kanban;
- ✓ Lição 6: Nivelamento de produção – Heijunka;
- ✓ Lição 7: Produção Tradicional x Produção Nivelada;
- ✓ Lição 8: Heijunka Box.
- ✓ Lição 9: Consolidando Conhecimento.



Módulo 4

Trabalho Padronizado

- ✓ Lição 1: Por que padronizar?;
- ✓ Lição 2: Procedimento Operacional Padrão;
- ✓ Lição 3: Poka Yoke;
- ✓ Lição 4: OCAP;
- ✓ Lição 5: SMED;
- ✓ Lição 6: JIDOKA;
- ✓ Lição 7: Gerenciamento da Rotina;
- ✓ Lição 8: Overview.
- ✓ Lição 9: Consolidando Conhecimento.



Módulo 5

O Papel da Liderança na Implantação Lean

- ✓ Lição 1: Quem pode ser um líder Lean;
- ✓ Lição 2: Quais as características de um líder Lean
- ✓ Lição 3: Os três princípios básicos para um líder Lean
- ✓ Lição 4: Diferença entre Líder e Chefe;
- ✓ Lição 5: Resistência a mudanças;
- ✓ Lição 6: As 4 regras para uma boa conversa;
- ✓ Lição 7: Resistência a mudanças e como superá-las;
- ✓ Lição 8: Compromisso, disciplina e controle garantindo a manutenção dos resultados.





Formação de Líderes Kaizen

Módulos

Formação de Líderes Kaizen

- ✓ Lição 1: A estratégia do Lean Manufacturing;
- ✓ Lição 2: Kaizen;
- ✓ Lição 3: Kaizen e o Ciclo PDCA;
- ✓ Lição 4: Gemba – Onde tudo acontece;
- ✓ Lição 5: Gestão da qualidade no Gemba;
- ✓ Lição 6: Gestão de custos no Gemba;
- ✓ Lição 7: Gestão de entrega no Gemba;

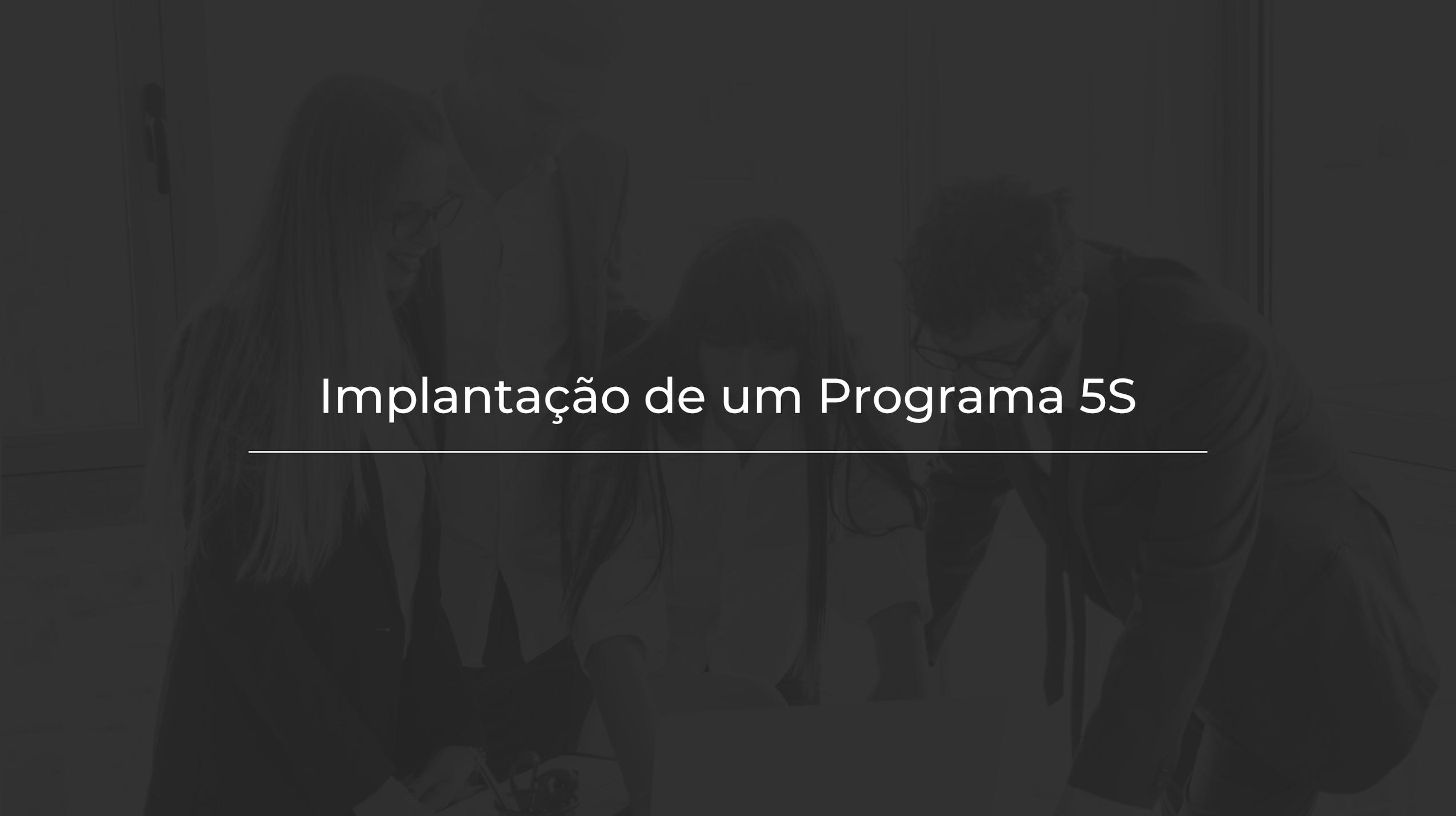


Módulos

Formação de Líderes Kaizen

- ✓ Lição 8: O Evento Kaizen;
- ✓ Lição 9: Semana Kaizen: 1º Dia;
- ✓ Lição 10: Semana Kaizen: 2º Dia;
- ✓ Lição 11: Semana Kaizen: 3º Dia;
- ✓ Lição 12: Semana Kaizen: 4º Dia;
- ✓ Lição 13: Semana Kaizen: 5º Dia;
- ✓ Lição 14: O papel da liderança.
- ✓ Lição 15: Consolidando Conhecimento.





Implantação de um Programa 5S

Módulo 1

Introdução ao 5S

- ✓ Lição 1: O que é qualidade e seus princípios
- ✓ Lição 2: Visão Histórica
- ✓ Lição 3: O Programa 5S
- ✓ Lição 4: Consolidando Conhecimento.



Módulo 2

O Programa 5S

- ✓ Lição 1: Senso de Utilização
- ✓ Lição 2: Senso de Ordenação
- ✓ Lição 3: Senso de Limpeza
- ✓ Lição 4: Senso de Saúde
- ✓ Lição 5: Senso de Autodisciplina
- ✓ Lição 6: Demais sentidos
- ✓ Lição 7: Consolidando Conhecimento.



Módulo 3

Implantação do 5S

- ✓ Lição 1: Os fatores críticos para o sucesso do Programa
- ✓ Lição 2: O ciclo de Melhoria Contínua – “PDCA”
- ✓ Lição 3: Consolidando Conhecimento.



Módulo 4

Manutenção do 5S

- ✓ Lição 1: O SDCA para a manutenção do Programa
- ✓ Lição 2: Programas de motivação para implantação do 5S
- ✓ Lição 3: Consolidando Conhecimento.





Aplicações Práticas do Value Stream Mapping

Módulos

Aplicações Práticas de Value Stream Mapping

- ✓ Lição 1: O que é Mapeamento do Fluxo de Valor?;
- ✓ Lição 2: As Etapas de um VSM;
- ✓ Lição 3: Desenhando o Estado Atual;
- ✓ Lição 4: Aplicação Prática VSM;
- ✓ Lição 5: Ícones VSM;
- ✓ Lição 6: Kaizen de Fluxo e Kaizen de Processo;
- ✓ Lição 7: Análise de Valor Agregado no Mapa de Fluxo;



Módulos

Aplicações Práticas de Value Stream Mapping

- ✓ Lição 8: Técnica ECRS;
- ✓ Lição 9: Desenhando o Estado Futuro;
- ✓ Lição 10: Plano de Trabalho e Implementação;
- ✓ Lição 11: Exemplos Práticos – Mapa Estado Atual e Estado Futuro;
- ✓ Lição 12: Estudo de Caso.





Manutenção Produtiva Total

Módulo 1

Fundamentos da Manutenção Produtiva Total (TPM)

- ✓ Objetivos deste módulo
- ✓ Definindo Manutenção
- ✓ O que é TPM?
- ✓ Valores, Missão e Visão
- ✓ História e suas bases
- ✓ Consolidando Conhecimento
- ✓ Os 8 Pilares do TPM - Parte 1
- ✓ Reestruturação da Qualidade e Padronização
- ✓ Os 8 Pilares do TPM - Parte 2
- ✓ Os 8 Pilares do TPM - Parte 3
- ✓ Os 8 Pilares do TPM - Parte 4
- ✓ Quebras e Falhas



Módulo 1

Fundamentos da Manutenção Produtiva Total (TPM)

- ✓ As 6 Perdas do TPM - Parte 1
- ✓ As 6 Perdas do TPM - Parte 2
- ✓ Causas e Efeitos
- ✓ Consolidando Conhecimento
- ✓ Bases do Controle - CTQ e TPM
- ✓ Indicadores de Sucesso
- ✓ Exemplo prático - OEE
- ✓ Papéis e Responsabilidades
- ✓ Consolidando Conhecimento
- ✓ 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu



Módulo 2

Manutenção Planejada

- ✓ Objetivos deste módulo
- ✓ Escopo da Manutenção Planejada
- ✓ Matriz de Criticidade
- ✓ O que é SMED?
- ✓ O Pit Stop na Fórmula 1
- ✓ Indicadores da Manutenção Planejada - MTTR
- ✓ Exemplo prático - MTTR
- ✓ Indicadores da Manutenção Planejada - MTBF
- ✓ Indicadores da Manutenção Planejada - MTTF
- ✓ Indicadores da Manutenção Planejada - MTTD
- ✓ Apoio a Manutenção Autônoma
- ✓ Consolidando Conhecimento
- ✓ 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu



Módulo 3

Manutenção Autônoma

- ✓ Objetivos deste módulo
- ✓ Escopo da Manutenção Autônoma
- ✓ Registro de Anomalias
- ✓ Etiquetas
- ✓ Consolidando Conhecimento
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Zero
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Um
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Dois
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Três
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Quatro
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Cinco
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Seis
- ✓ 7 Passos da Manutenção Autônoma - Passo Sete
- ✓ Consolidando Conhecimento



Módulo 3

Manutenção Autônoma

- ✓ Indicadores da Manutenção Autônoma
- ✓ Demandas Administrativas para Implementação - Parte 1
- ✓ Legislação e CLT
- ✓ Implementação na prática
- ✓ Indústria e TPM 4.0
- ✓ Consolidando Conhecimento
- ✓ 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu



Módulo 4

Aplicação da Manutenção Produtiva Total (TPM)

- ✓ Implantação da TPM em um equipamento de uma indústria alimentícia
- ✓ Implantação da TPM em uma indústria de bebidas
- ✓ Implantação da TPM em uma indústria de alimentos





Lean Logistics

Módulos

Lean Logistics

- ✓ Lição 1: Introdução ao Lean Logistics;
- ✓ Lição 2: Mapeamento do Fluxo de Valor aplicado à logística;
- ✓ Lição 3: Fundamentos do Just in Time;
- ✓ Lição 4: Takt Time e Tempo de Ciclo na Logística;
- ✓ Lição 5: Inovação e Kaizen;



Módulos

Lean Logistics

- ✓ Lição 6: Armazenagem e Infraestrutura Física;
- ✓ Lição 7: Fornecedores: uma relação colaborativa;
- ✓ Lição 8: Distribuição Física: como reduzir perdas no transporte;
- ✓ Lição 9: Gestão à Vista;
- ✓ Lição 10: Logística ágil, esbelta e resiliente;
- ✓ Lição 11: Abordagens inovadoras e tendências.
- ✓ Lição 12: Consolidando Conhecimento.





Lean Healthcare

Módulos

Lean Healthcare

- ✓ Lição 1: O que é Lean e Lean Healthcare
- ✓ Lição 2: Como e por que iniciou o Lean Healthcare
- ✓ Lição 3: Conceitos gerais da aplicação
- ✓ Lição 4: As quatro competências organizacionais
- ✓ Lição 5: Primeiros passos para implantação



Módulos

Lean Healthcare

- ✓ Lição 6: Definindo tarefas de Valor e Desperdício
- ✓ Lição 7: Mapeamento da Cadeia de Valor (VSM)
- ✓ Lição 8: Ferramentas do Lean Healthcare
Diagrama de Espaguete, 5S, Gestão Visual, Fluxo Contínuo, Kanban, O que é Poka Yoke e seus 5 passos, Exemplos de Poka Yoke na área da saúde.
- ✓ Lição 9: Como chegar à causa-raiz do problema
- ✓ Lição 10: O A3 como método de solução de problemas
- ✓ Lição 11: Consolidando conhecimento





Lean Office

Módulos

Lean Office

- ✓ Lição 1: O que é a filosofia Lean
- ✓ Lição 2: O que é Valor
- ✓ Lição 3: Principais desperdícios na visão de serviços
- ✓ Lição 4: O que é o Lean Office e seus desperdícios
- ✓ Lição 5: Benefícios do Lean Office
- ✓ Lição 6: As dificuldades e desafios do Lean Office
- ✓ Lição 7: Exemplos de aplicação Lean Office
- ✓ Lição 8: Passo a passo para implantação do Lean
- ✓ Lição 9: Kaizen Office



Módulos

Lean Office

- ✓ Lição 10: A causa raiz dos problemas
- ✓ Lição 11: Principais ferramentas do Lean Office
- ✓ Lição 12: VSM (Mapeamento do Fluxo de Valor)
- ✓ Lição 13: 5S no escritório
- ✓ Lição 14: Diagrama de Espaguete
- ✓ Lição 15: Gestão visual
- ✓ Lição 16: Poka Yoke
- ✓ Lição 17: Takt Time



Módulos

Lean Office

- ✓ Lição 18: Estoque de Segurança
- ✓ Lição 19: Trabalho Padronizado
- ✓ Lição 20: Células de Trabalho
- ✓ Lição 21: FIFO (First In First Out)
- ✓ Lição 22: Heijunka
- ✓ Lição 23: Fluxo Contínuo
- ✓ Lição 24: Diagrama A3 para solução de problemas
- ✓ Lição 25: Consolidando Conhecimento.





Lean Construction

MÓDULO 1

Introdução ao Lean Construction

- ✓ O que é a Filosofia Lean?
- ✓ A origem do Lean
- ✓ Conceito de Agregação de Valor
- ✓ Conceito de desperdício
- ✓ O que é Lean Construction?
- ✓ Principais Desperdícios no Lean Construction
- ✓ Princípios do Lean Construction
- ✓ Kaizen



MÓDULO 2

Implantação do Lean Construction

- ✓ Passo a passo para a implantação do Lean Construction
- ✓ Métodos e Ferramentas
- ✓ Planejamento e Controle da Produção
- ✓ Mapeamento de Fluxo de Valor
- ✓ Last Planner System
- ✓ Trabalho Padronizado no Lean Construction



MÓDULO 3

Gerenciamento do Lean Construction

- ✓ Gestão Visual
- ✓ Gráfico/Diagrama de Gantt
- ✓ Linha de Balanço
- ✓ 5S no canteiro de obras
- ✓ Andon
- ✓ Poka Yoke
- ✓ Kanban
- ✓ Heijunka
- ✓ Indicadores Lean na Construção Civil
- ✓ Células de trabalho
- ✓ 5W2H



MÓDULO 4

Lean Construction na Prática

- ✓ Dificuldades e Desafios do Lean Construction
- ✓ Exercícios de Fixação
- ✓ Estudos de Caso





Yellow Belt em Lean Seis Sigma

MÓDULO 1

Fundamentos Seis Sigma

- ✓ Lição 1: Fundamentos Básicos
- ✓ Lição 2: Melhorias e Mudanças
- ✓ Lição 3: A Metodologia Seis Sigma
- ✓ Lição 4: Equipes e Responsabilidades Seis Sigma
- ✓ Lição 5: Decifrando o DMAIC
- ✓ Lição 6: Visão Geral do Lean Manufacturing
- ✓ Lição 7: Atividade Prática
- ✓ Lição 8: Métricas Seis Sigma



MÓDULO 2

DMAIC – Fase de Definição

- ✓ Lição 1: Conhecendo a Fase de Definição
- ✓ Lição 2: Identificação do Projeto
- ✓ Lição 3: Gerenciamento do Projeto
- ✓ Lição 4: Voz do Cliente
- ✓ Lição 5: Definindo a Meta
- ✓ Lição 6: SIPOC
- ✓ Lição 7: Exercício de fixação



MÓDULO 3

DMAIC – Fase de Medição

- ✓ Lição 1: Conhecendo a Fase de Medição
- ✓ Lição 2: Estatística Básica
- ✓ Lição 3: Distribuição Normal
- ✓ Lição 4: Mapeamento do Processo
- ✓ Lição 5: Diagrama de Ishikawa
- ✓ Lição 6: Coleta de Dados
- ✓ Lição 7: Variações no Sistema de Medição
- ✓ Lição 8: Estratificação dos Dados
- ✓ Lição 9: Exercício de fixação



MÓDULO 4

DMAIC – Fase de Análise

- ✓ Lição 1: Conhecendo a Fase de Análise
- ✓ Lição 2: FMEA
- ✓ Lição 3: Matriz de Causa e Efeito
- ✓ Lição 4: Gráfico de Pareto
- ✓ Lição 5: Técnica dos “Cinco Porquês”
- ✓ Lição 6: Correlação e Regressão
- ✓ Lição 7: Teste de Hipóteses
- ✓ Lição 8: Exercício de fixação



MÓDULO 5

DMAIC – Fase de Melhoria

- ✓ Lição 1: Conhecendo a Fase de Melhoria
- ✓ Lição 2: Diagrama de Árvore
- ✓ Lição 3: Matriz de Priorização das Soluções
- ✓ Lição 4: Análise de Custo-Benefício
- ✓ Lição 5: Definição do Plano de Ação
- ✓ Lição 6: A Metodologia 5S
- ✓ Lição 7: Cultura do Kaizen
- ✓ Lição 8: Exercício de fixação



MÓDULO 6

DMAIC – Fase de Controle

- ✓ Lição 1: Conhecendo a Fase de Controle
- ✓ Lição 2: Carta de Controle
- ✓ Lição 3: Procedimento Operacional Padrão
- ✓ Lição 4: Poka Yoke
- ✓ Lição 5: Exercício de fixação





Workshop Cultura Enxuta

WORKSHOP

Cultura Enxuta

- ✓ Aula 1: Cultura Enxuta – O que é e quais resultados gera?
- ✓ Aula 2: Passos fundamentais para a implementação
- ✓ Aula 3: Áreas onde a Cultura Enxuta pode ser implementada





Workshop MASP

WORKSHOP

Método de Análise e Solução de Problemas

- ✓ Aula 1: 8 passos para resolver qualquer problema
- ✓ Aula 2: Ferramentas essenciais para aplicação
- ✓ Aula 3: Habilidades necessárias para execução
- ✓ Bônus: E-book para apoiar a implementação





Cultura de Excelência com Marcello Utiyama

CARGA HORÁRIA – 22H

O EVENTO



Cultura de Excelência com Marcello Utiyama

A excelência não está limitada a grandes empresas, na realidade, **a excelência é resultado de muita dedicação e trabalho**. Neste contexto é que mostramos exemplos práticos de sucesso na aplicação do Lean, do Lean Seis Sigma ou do DMAIC Ágil, utilizado em empresas de diversos tamanhos - uma prova de que **a excelência não deve ser privilégio somente de grandes corporações** e sim, resultado da vontade de mudar e de fazer a diferença. Com esse propósito a websérie "Cultura de Excelência" compartilha **as melhores práticas e rotinas das empresas que se destacam na implementação da melhoria contínua**.

O Marcello Utiyama é Master Black Belt Sensei e Mestre em Administração, com mais de 20 anos de experiência na implementação de projetos Lean, Lean Six Sigma e de métodos Agile em projetos Lean Six Sigma. Treinou e suportou mais de 600 projetos black belts DMAIC e DFSS, liderou mais de 14 projetos de resolução de problemas e de melhoria de processos em áreas como vendas, qualidade, engenharia e logística.

PALESTRAS

- **Angelo Izaguirre**
A cultura Lean nas áreas de negócio
- **Kleber Pinesso**
A EXCELÊNCIA através da INOVAÇÃO
- **Julio Briaes**
Como a Mercedes aplica a jornada Lean?
- **Mauro Andreassa**
O legado da indústria automotiva na cultura da excelência
- **Kleber Yokoyama**
A excelência através da transformação digital no setor financeiro
- **Solon Laks**
A experiência Seis Sigma na GE
- **Alan Neto**
Resultados rápidos através do Seis Sigma Kaizen
- **Henrique Bibiano**
Principais desafios ao liderar a transformação enxuta de processos
- **Cleber Gomes**
Como unir métodos ágeis ao Lean Seis Sigma?
- **Flávia Packer**
Desafio da mudança através do Lean Healthcare
- **Everton S. Paula**
Alcançando a excelência operacional em startups
- **Afranio Costa**
Design for Six Sigma: o que é e como aplicá-lo em minha organização?

PALESTRAS

- **Hiroaki Kokudai**
A influência da cultura japonesa no Lean
- **Emerson Miguel**
Os desafios de uma empresa de inovação na prática da melhoria contínua
- **Guilherme Luck**
Aplicando o Lean Seis Sigma na cadeia produtiva
- **Edson Melo**
Casos de aplicação do Lean em pequenas empresas
- **Marcelo Rivas**
Aplicando ferramentas 6-sigma em um pronto socorro: um estudo de caso
- **Alexandro Colombo**
Uma experiência comportamental do Lean: a simulação através da arena virtual
- **Danilo Vilar**
A transformação lean através das pessoas
- **Wagner Amendola**
Desafios do gerenciamento da cadeia de suprimentos em tempos de pandemia
- **Pablo Getar**
Mentalidade seis sigma: o poder da mudança de mindset
- **Túlio Polônio**
A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL na LOGÍSTICA: um estudo de caso

grupo *Voitto*

www.voitto.com.br

 /grupovoitto

 @grupovoitto

 grupovoitto